

# 國立宜蘭大學 104 學年度

## 第 2 學期第 1 次校務發展委員會會議紀錄

時 間：105 年 4 月 6 日(星期三)12:10

地 點：綜合教學大樓 5 樓第二會議室

主 席：吳柏青代理校長

出席人員：江彰吉委員、周燦德委員、郭智輝委員、張正衛委員、  
陳威戎委員、吳友平委員、趙紹錚委員、胡毓忠委員、  
陳銘正委員、江茂欽委員、喻 新委員、林豐政委員、  
諸承明委員、邱奕志委員、徐輝明委員、胡懷祖委員、  
鄧正忠委員、鄒孟玲委員、張雅玲委員、許菁君委員、  
駱錫能委員、王宜達委員、韓錦鈴委員、姜 霆委員

請假人員：王金龍委員、吳中書委員、郭村勇委員、鄭岫盈委員、  
吳德豐委員、吳厚呈委員

列席人員：黃美嘉主任、曾清璋主任、陳懷恩館長、陳世昌主任、  
賴軍維主任、楊淳皓助理主任委員、鄭麗寬組長、吳庭  
育組長

壹、主席報告：

貳、提案討論：

**提案**：（提案單位—研究發展處）

案 由：本校「103-107 學年度校務發展計畫書」修正草案，提請 討  
論。

說 明：

一、104 學年度第 1 次校務發展委員會會議紀錄敬請參閱本會議程  
**附件一**。

二、由修正章節彙整單位進行 2-3 分鐘說明。

三、103-107 學年度校務發展計畫書修正草案，敬請參閱本會議**附  
件二**。

擬 辦：本案經本會審議通過，送校務會議審議後公布實施。

## 決議：

### 一、註冊率(各學院)：

- (一)江彰吉委員：註冊率為學校非常重要的指標，建議計畫目標訂在 90% 以上。
- (二)駱錫能委員：所有計畫目標應該訂在比可達成標準再高一點；如執行未達到目標，檢討設法達成，而不是為達成目標將標準降低，失去計畫書的意義，日後如因大環境因素無法達成目標，可加以說明。
- (三)韓錦鈴委員：在私立大學註冊率列入新增調整系所考量因素，註冊率太低，學校會要求系所改名整併或做名額調整，以上提供本校參考。
- (四)陳威戎教務長回應：註冊率已列入本校增調系所考量因素。
- (五)校長指示：目前本校註冊率低於公立大學標準，敬請大家一同努力；校務發展計畫書各學院註冊率請修正指數為 95% 以上。

### 二、研究發展(第一章及第二章第二節)：

- (一)江彰吉委員：有關校務研究辦公室，各校組織編制不同，目前宜蘭大學的校務研究辦公室為任務編制，直屬副校長，可先試行一段時間，再考量是否修正組織編制。
- (二)陳銘正委員：因應國立大學校院校務基金管理及監督辦法修正，建議將財務規劃報告書、績效報告書及校務發展計畫書三者加以連貫。

### (三)校長指示：

- 1.將校務發展計畫書及財務規劃報告書加以連貫。
- 2.校務研究辦公室請研發處於校務發展計畫書適當章節呈現。

### 三、教學發展(第二章第一節)修正草案照案通過。

### 四、輔導策略(第二章第三節)修正草案照案通過。

### 五、國際化(第二章第五節)修正草案照案通過。

### 六、圖書資訊服務(第二章第六節)：

- (一)江彰吉委員：鼓勵學生使用電子書，進行跨領域學習。

### (二)陳懷恩館長回應：

圖資館任務為支援輔助師生進行跨領域學習所需資料提供，未來圖資館規劃鼓勵學生進行跨領域閱讀學習相關活動。

- (三)校長指示：提高數位攝影棚使用率，鼓勵本校教師使用數位攝影棚；另外研擬訂定數位攝影棚提供對外借用收費辦法，有助

數位攝影棚營運維持。例如：農委會積極推展農民學院課程磨課師(MOOCs)計畫，一門課補助約 60 萬元。

(四)周燦德委員：每個縣市農會均十分強調員工在職訓練，定期會進行員工在職訓練；貴校除有數位攝影棚外，亦有農業相關專長教師，可以主動出擊，使用數位攝影棚協助農會課程數位化。進一步協助農訓學會進行農會員工之訓練(在職進修)數位化，收入將十分可觀。

七、體育推動(第二章第七節)修正草案照案通過。

八、行政支援(第二章第八節)：修正通過。

(一)校長：校友返校活動如何計算?2 場次是否太少?

(二)主任秘書回應：僅計算校友服務中心主動舉辦活動，協辦活動未列入計算。之後將再盤點，是否將協辦活動列入計算。

(三)駱錫能委員：建議計畫書之「貳、發展目標/五、校友服務方面/(二) 協助各系所班友會、校友會組織之運作，共同協助校務發展。」做文字標點修正。

(四)校長：修正本校募款策略，不輕忽小額募款，請大家一起努力。

九、校園規劃(第二章第八節)：修正量化指標。

指 標	103 年	104 年	105 年	106 年	107 年
1.宜蘭校區活動中心暨游泳池新建工程	0.2%	<u>0.5%</u>	<u>20%</u>	<u>80%</u>	100%
2.五結校區畜舍新建工程	0.5%	<u>0.5%</u>	100%		
3.五結校區行政展售中心新建工程	0.5%	0.5%	100%		
4.城南校區電資學院新建工程	-	0.1%	0.2%	0.5%	20%
5.城南校區宿舍新建工程	-	0.1%	0.2%	0.5%	20%
6.建置數位電錶管控即時用電、更新老舊耗能設施、冷氣機加裝電表以 PLC 管控、建置各樓層分電表	30%	50%	70%	90%	100%
7.更新自來水老舊管線及建置電子式數位水表。加裝水龍頭、馬桶二段式省水器材	50%	80%	100%		

十、人力資源(第二章第十節) 修正草案照案通過。

十一、財務規劃(第二章第十一節)：修正通過。

(一)周燦德委員：量化指標-學雜費收入淨額 107 年不應下修。

(二)校長指示：請主計室修正，107 年學雜費收入淨額不下修。

十二、學術單位：

(一)駱錫能委員：研究計畫量化指標下修，應提供相關統計數據資料，較易說服委員。以現況做為調降理由，似乎不太妥當。

(二)江彰吉委員：

- 1.建議學校可編列經費，補助申請科技部計畫未通過教師，由學校輔導培植一段時間，例如2年，2年後如仍未獲科技部補助計畫，學校即不再補助。
  - 2.學生專題研究計畫相當重要，建議訂定相關鼓勵辦法。
- (三)校長回應：學校目前有先期型計畫補助申請科技部計畫未通過之教師，唯目前每年編列額度不多。
- (四)周燦德委員：
- 1.學生專題研究計畫、產學合作計畫(工學院)量化指標太保守，應鼓勵輔導老師申請相關計畫。
  - 2.可考量學生提出專題研究，由學校相關會議審議，只要通過審議(無須科技部通過)學校即給予補助，如此，除有助提升科技部學生專題研究計畫通過率外，其他附加價值更值得重視，如激發學生自主學習能力、學生繼續就讀本校研究所進而提高研究所註冊率、協助學生就業…等。
- (五)校長指示：
- 1.工程認證在效期內每年均可計算，請修正。
  - 2.學生專題研究計畫申請仍有很大的努力空間，請各學院再加油；請研發處研擬鼓勵學生專題研究計畫申請措施或相關辦法，並於來年大力宣導。
- (六)張正衛委員：
- 1.學校經費應本當用則用之原則，可多投資在教學上。
  - 2.教師多利用專題研究引導學生學習。
- 十三、外國語文學系：
- (一)周燦德委員：
- 1.學校無教育學程，如何成為專業英語教師?目前就業市場欠缺的是即時翻譯人才。
  - 2.語言專業要用於就業較難，太多為就業工具；建議學生跨領域學習，加修第二專長。
  - 3.可以諮詢本系研究生，想學什麼?對本所有何建議?課程設計應該以學生為本位。
- (二)校長說明：學校未曾給任何系所訂定發展方向，一直以來都是尊重系所專業決策，唯現實面必須考量註冊率及錄取率。請外語系參酌委員意見、考量招生策略及方向進行修正。
- 十四、總結建議：
- (一)江彰吉委員：

- 1.建議中長程校務發展計畫應加入「重點計畫」，並放置在最前面的章節。
- 2.財務規劃：學生活動中心完成，收支為什麼沒有增加?校務發展計畫應與財務相配合。
- 3.產學合作相當重要。
- 4.外語系可考量開設東南亞語系學程，可吸收該地研究生就讀本校，並可由東南亞研究生教本校大學生東南亞語。

(二)周燦德委員：

- 1.貴校校務發展計畫書太細，中長程計畫應配合政府政策及學校特色。
- 2.建議發展學校亮點特色，有利爭取中央部會之補助經費。
- 3.中長程計畫應鋪陳學校未來發展方向、重點、策略，細節部份應於年度計畫呈現。

(三)郭智輝委員：

- 1.學校應考量本身的亮點是什麼?學校將為社會栽培什麼樣的人才?學校的 core competence 是什麼?
- 2.應以學校本身的 core competence 為基礎發展，建議宜蘭大學可 link 到農業--生技--物聯網。未來發展將由大陸南進到東南亞，農業是未來的重點發展之一，外語系跨領域學習，有很大的發展空間。
- 3.教育應與產業結合，考量社會的變遷，培養產業需要的人才。
- 4.可考量招收新住民專班並與產業界結合。
- 5.學校應積極推動產學合作。

(四)校長回應：

- 1.語言中心除開設華語課程外，東南亞語系亦是考量重點，語言中心與國際事務中心相互配合。
- 2.目前版本的校務發展計畫書較細，未來進行版本修訂。

**參、臨時動議：**

**肆、散會：14:40。**