

## 112 學年度第 2 學期第 2 次校務發展委員會 會議紀錄

時間：113 年 3 月 26 日（星期二）下午 2:10

地點：行政大樓五樓第一會議室

主席：吳柏青主任委員

出席人員：陳全木委員、張耀文委員、陳俊雄委員、陳威戎委員、  
陳凱俐委員、張允瓊委員（許惠貞副教務長代理）、  
林進榮委員、吳寂絹委員、黃義盛委員、劉淑如委員、  
陳谷蒴委員、王修璇委員、林大森委員、李欣運委員、  
賴軍維委員、吳德豐委員、林世斌委員、邱信霖委員、  
陳惠如委員、陳志鈞委員、林斯寅委員、黃子峻委員。

列席人員：張介仁館長、余思賢中心主任、林志育主任、邱聰祥主任

請假：楊鎮華委員、陳達新委員、陳昭珍委員、張世航委員、  
鄭永祥委員、陳輝煌委員、彭世興委員、吳鳳珠委員、  
陳雀倩委員、劉翊宗委員、郭佩鈺副研發長、侯元昌組  
長

**壹、主席報告：**為了因應下半年的校務評鑑，將永續納入校務發展計畫書，請各單位的研議統一作法，並請校外委員協助提供建議。

**貳、提案討論：**

**提案一：**（提案單位—研究發展處）

案由：本校「111-115 學年度校務發展計畫書」修訂草案，提請討論。（附件）

說明：

- 一、為因應第三週期校務評鑑並反映全球高教現況，擬修訂本校「111-115 學年度校務發展計畫書」（111 年 12 月版）。
- 二、本案業經 113 年 3 月 13 日 112 學年度第 2 學期第 1 次校務發展委員會議修訂通過。

二、附件「111-115 學年度校務發展計畫書」修訂草案，紅字部分為新修內容，黃標部分係由 113 年 3 月 13 日本學期第 1 次校務發展會議修訂內容。

擬辦：經本次會議審議通過後，送校務會議報告。  
決議：

一、委員建議：

(一) 張耀文委員

1. 財務永續方面，國內大學多仰仗政府、產學合作、校友捐贈等，可研議永續校務基金的發展。
2. 因應國內少子化、弱化的問題，可與在地高中連結、精進數位教學、人工智慧、導入 ChatGPT，建立與學生的連結。
3. 生物資源及在地資源的發展，以蜻蜓石有機生態農場為例，從碳排量、蔬菜種植、昆蟲養殖、雞鴨餵養等整個生態鏈非常完整，亦可參考以發揮校內現有資源的價值。
4. 國內半導體缺工的非常嚴重，政府資金挹注，學校結合各學院爭取資源投入鏈結產業。

(二) 陳全木委員

1. 中長程的校務發展計畫書為校務治理重要的一環，不論是校務評鑑或高教深耕，校務發展計畫書是校務資訊盤點重要的參考。
2. 中興與宜大皆以農學起家，發展到理工及人文，產業這塊除五項自籌以外，農場、林場等實習附設單位的營收是否有貢獻至校務基金、校友中心係連結校友的單位，在財務盤點上可更積極，使校務資源更穩健及全面發展。
2. 永續發展、社會責任描述完整，各學院盤點 SDGs，人管院在 EMBA 等單位針對 ESG 及 SDGs 敘述較為完整，各學院的 SDGs 對應的屬性與面向亦可融入，前後呼應更明確。
3. 學術單位的資料盤點架構完整，有助於務實推展計畫，部分量化檢核值未列出，建議補充。

(二) 陳俊雄委員

1. 近期校友會補助學校國際處、畢業音樂會、生資院等活動，且校友會與系所互動良好，部分會議亦邀請校友會參與。
2. 今（113）年3月30日將成立宜蘭大學校友會台中分會，近期將著手籌備立台北分會，校友會組織將慢慢成長茁壯。

參、臨時動議

肆、散會